

APPENDIX II

PROTOTYPIC PROFILES FOR SIX ORGANIZATIONAL CLIMATES RANKED IN RESPECT TO
OPENNESS VS. CLOSEDNESS

Climates	Teachers' Behaviour			Principals' Behaviour				
	Disen- gage- ment	Hind- rance	Esprit Intimacy	Alloof- ness	Production Emphasis	Thrust deration		
Open	43*	43	63	50	42	43	61	55
Autonomous	40	41	55	62	61	39	53	50
Controlled	38	57	54	40	55	63	51	45
Familiar	60	42	50	58	44	37	52	59
Paternal	65	46	45	46	38	55	51	55
Closed	62	53	38	54	55	54	41	44

* These profiles are based solely on those schools in the sample which secured a high loading on only one profile factor.

* The numbers represent double standardized scores (both normatively and ipsatively) with a mean of 50 and a standard deviation of 10.

Source : Andrew H. Halpin : Theory and Research in Administration, New York, Macmillan, 1971, p.174.

APPENDIX III

The Sample of 219 Schools Profiles Grouped in respect of Six Organizational Climates

Schl. Code No.	Dis-enga-gement	Hind-rance	Esprit	Inti-macy	Aloof-ness	Produ-ction Emphasis	Thrust	Consi-dera-tion	Si-mila-rity Score
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<u>Open Climate</u>									
1	39	45	65	56	40	42	61	52	20
3	46	45	69	50	38	42	58	54	20
15	41	42	58	47	47	39	66	59	29
21	44	35	59	56	46	40	60	60	32
22	42	40	59	43	43	48	60	66	33
32	34	63	56	58	42	42	47	58	62
42	33	46	64	40	52	56	59	49	55
44	33	53	62	59	39	48	48	58	54
54	42	56	56	32	44	50	60	60	54
55	36	64	57	50	37	48	59	51	50
58	46	34	60	55	38	51	65	50	40
59	46	34	61	58	38	48	55	59	41
62	50	44	67	50	44	37	47	63	42
69	52	41	61	40	40	45	56	65	42
73	44	54	69	46	46	37	58	46	44
75	47	41	47	47	41	47	69	62	45
77	45	45	58	53	31	61	60	47	50
83	44	44	66	55	35	45	65	60	28

(Contd...)

App. III Contd...

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
89	46	35	61	56	40	50	64	47	40
92	36	50	63	50	45	48	60	50	30
97	44	44	65	48	44	45	50	60	26
102	47	44	58	52	42	39	65	52	23
109	38	45	60	58	43	40	60	50	28
113	32	60	62	40	39	45	49	57	59
127	45	50	58	45	43	42	58	55	24
135	47	51	57	47	44	41	61	57	27
139	44	52	59	46	45	43	60	54	35
145	42	49	60	43	42	44	63	53	22
156	43	48	61	44	43	42	62	52	20
169	50	48	67	47	40	41	65	58	30
173	40	45	65	48	47	48	60	60	27
177	60	40	67	50	44	44	62	55	28
188	50	43	66	51	45	46	60	56	19
199	40	41	68	49	47	45	65	57	24
201	42	42	65	52	43	47	68	56	19
209	40	44	64	53	40	44	70	58	23
217	41	45	63	50	45	43	60	55	11

(contd...)

Appendix III(Contd....)

Autonomous Climate

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
12	38	41	56	61	60	36	58	51	14
13	41	40	58	63	59	38	55	45	16
14	36	39	57	58	63	43	56	49	22
17	42	39	61	65	58	41	47	47	27
19	42	44	44	61	65	37	50	57	33
27	44	32	57	53	61	41	59	53	35
28	41	46	49	53	70	52	52	37	57
39	44	52	56	71	49	43	45	39	60
40	56	31	58	56	62	51	43	48	64
53	37	51	57	63	60	46	54	57	32
61	50	30	53	65	50	40	60	50	45
67	62	42	47	62	52	47	45	53	51
70	46	50	52	62	54	42	48	58	41
76	50	36	53	65	54	43	62	52	58
81	45	45	50	60	62	40	50	53	23
82	47	48	60	58	55	45	50	60	48
84	46	40	58	65	60	44	51	58	31
85	43	44	65	58	61	39	52	55	26
91	48	46	57	60	62	41	53	54	24
93	50	48	55	61	63	43	55	50	26
99	40	50	50	65	60	40	50	51	23
101	50	49	52	55	65	39	52	45	38
104	55	53	54	55	62	36	48	48	46
112	58	52	60	50	63	40	50	50	52

(contd...)

App. II Contd...

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
115	45	40	63	63	64	44	52	55	29
121	43	40	57	60	57	39	63	50	22
123	40	43	55	62	58	45	60	52	20
128	42	45	54	63	59	47	55	54	24
129	45	39	53	61	63	43	57	51	21
132	47	47	52	62	61	48	54	55	31
137	42	40	57	60	65	45	53	55	19
140	45	39	50	57	68	45	60	54	41
142	43	45	57	60	66	39	55	50	18
143	40	47	55	65	63	40	52	52	15
144	41	40	58	62	65	42	53	54	16
146	45	42	55	60	60	39	55	50	11
147	43	43	54	58	63	45	57	55	26
148	44	47	52	64	67	35	48	58	34
150	37	51	57	63	60	46	54	57	32
158	37	54	57	63	62	46	54	57	38
164	45	50	52	62	54	42	48	58	41
170	52	50	55	60	58	45	50	48	42
175	42	44	44	65	61	37	45	40	45
181	45	46	61	67	66	34	48	45	40

(Contd....)

App. II (Contd....)

Controlled Climate

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2	34	64	50	43	50	63	52	43	26
4	44	56	50	33	56	67	48	47	28
7	42	63	58	33	53	61	54	46	29
10	33	49	63	39	54	59	53	50	35
20	53	58	49	31	58	61	51	41	39
23	33	46	56	49	62	62	50	42	39
45	48	71	49	38	57	45	46	46	57
49	55	67	54	36	57	41	47	43	61
51	44	67	44	39	58	40	55	55	67
57	48	48	41	48	62	61	59	34	68
65	45	66	62	52	50	49	35	43	73
86	47	69	44	49	44	51	60	37	80
90	34	50	43	39	47	44	36	36	75
96	40	35	48	43	63	41	39	46	64
106	34	50	43	39	47	44	36	36	75
114	40	35	48	43	63	41	39	46	68
117	42	46	62	34	46	54	38	62	62
120	48	52	56	48	48	60	64	32	68
122	45	55	55	40	50	45	55	50	39
125	68	47	50	53	49	48	50	53	38
126	35	65	51	44	51	64	53	44	26
130	46	58	56	54	54	64	56	46	36
133	68	47	50	53	49	41	50	53	38

(contd..)

App. II/Contd...)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
134	45	55	55	40	50	45	55	50	39
136	46	58	50	54	54	62	50	46	31
138	33	47	53	47	53	70	61	47	44
152	40	61	58	41	34	56	49	54	50
154	42	61	58	44	59	67	55	49	32
182	35	54	51	37	58	66	54	48	24
192	43	62	59	45	60	68	56	50	40
197	44	63	60	46	61	69	57	51	48
207	40	59	59	45	60	68	56	50	34
218	33	62	49	42	53	66	54	45	28

Familiar Climate

5	59	46	51	58	40	33	50	62	19
24	65	36	48	56	48	37	56	56	26
26	67	45	56	53	45	36	43	56	35
29	50	39	43	64	43	42	58	61	40
30	56	60	44	62	39	37	58	44	58
33	58	56	37	64	37	47	45	56	62
34	60	45	55	45	49	41	55	62	36
37	59	44	52	60	46	39	54	64	18
38	57	45	53	61	47	40	55	62	24
41	62	45	54	60	50	42	55	64	30

(contd...)

App. II contd...

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
48	55	53	53	58	53	47	58	53	45
50	48	37	58	57	37	48	48	68	50
52	62	38	50	55	42	55	65	58	43
60	55	53	53	58	53	47	53	60	44
87	58	47	55	58	49	42	57	64	37
95	54	38	51	38	38	40	43	40	64
116	62	38	50	55	42	55	65	58	43
124	53	43	52	43	33	43	50	33	60
131	55	55	55	58	56	48	59	53	50
149	60	46	42	58	46	42	48	54	35
151	63	45	53	56	47	40	55	62	24
155	64	46	47	56	41	34	55	56	28
157	62	40	50	60	45	37	60	56	18
167	61	41	49	55	46	36	58	55	18
171	57	47	48	54	48	35	56	58	25
185	55	46	48	60	47	34	57	54	28
210	58	42	53	57	49	35	55	53	22
213	56	43	47	53	45	40	53	59	19
219	60	45	44	58	46	42	60	60	25

(contd....)

App. III contd....

Paternal Climate

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6	67	42	48	48	37	57	42	59	27
9	72	44	44	44	44	56	44	53	28
11	73	49	44	49	40	46	50	48	34
18	63	53	38	45	38	45	56	62	39
25	61	43	48	48	33	61	60	47	40
31	68	41	41	54	41	61	44	50	41
36	52	41	54	47	33	62	48	62	50
47	47	53	46	50	33	51	52	69	54
64	53	62	47	31	42	60	51	54	55
66	47	66	47	53	31	56	51	49	61
94	48	48	42	61	36	67	52	46	61
103	45	45	50	35	45	68	56	56	62
107	32	45	45	56	45	62	42	48	61
110	65	41	50	48	32	63	56	48	38
111	53	56	59	47	27	57	48	50	54
118	47	53	44	56	37	68	60	40	74
153	51	27	39	46	50	59	58	50	67
159	66	47	51	56	28	46	52	51	42
160	48	46	28	43	61	55	55	61	70
162	69	49	35	39	30	61	44	48	52
163	57	44	65	44	37	54	35	42	63
166	64	43	48	50	41	45	64	39	53

(contd...)

App. II| contd.....

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
178	69	58	63	43	44	59	42	49	64
180	49	47	37	45	39	53	65	66	54
186	49	47	33	44	43	50	64	65	64
193	44	47	54	45	75	41	47	50	50
195	67	42	48	48	37	57	42	59	27
198	47	53	47	51	33	51	52	69	54
202	32	45	45	56	45	62	48	47	62
205	35	40	40	50	30	65	35	60	84
211	40	45	43	55	35	60	40	55	56

Closed Climate

8	70	51	36	48	51	56	42	46	28
16	61	52	41	57	56	52	30	51	29
35	60	62	38	59	54	47	43	36	34
43	59	58	34	59	58	47	46	40	36
46	56	55	36	44	62	63	42	40	37
56	65	57	37	37	57	52	44	51	39
63	70	45	45	51	50	57	36	47	42
71	62	46	46	46	55	66	42	37	43
72	63	61	43	62	47	42	40	43	44
74	53	47	34	50	60	66	46	44	45
78	63	52	34	48	59	40	45	59	49

(contd...)

App. III contd....

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
79	52	48	44	47	72	54	38	45	49
80	56	58	36	36	62	58	49	46	52
88	49	59	56	61	54	49	32	39	64
98	41	72	42	49	49	53	42	52	65
100	70	40	39	60	45	51	45	49	47
105	47	65	50	62	43	47	40	33	78
141	49	63	41	47	67	45	50	36	60
161	42	63	45	62	53	36	35	45	73
165	58	69	42	46	60	46	41	40	49
168	64	61	37	50	50	56	46	39	33
172	47	59	46	52	58	68	40	34	59
174	55	43	40	47	72	55	38	47	62
176	65	64	40	35	50	48	47	49	57
179	50	56	42	67	61	48	45	39	53
183	50	57	38	68	62	48	45	38	55
184	50	62	55	58	44	54	63	43	71
187	59	66	42	43	42	62	40	42	55
189	65	60	36	50	61	36	42	48	45
190	63	69	45	45	46	52	37	44	48
191	64	67	49	49	52	46	38	38	52
194	55	71	39	48	59	44	43	43	49
196	44	51	44	53	54	73	36	46	54
200	67	44	50	35	58	50	37	43	57
203	56	71	43	52	45	52	45	49	52

(contd..)

App. II|contd..

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
204	71	46	52	37	60	52	39	45	57
206	44	52	41	65	57	52	39	33	50
208	48	65	36	52	59	54	42	35	48
212	59	48	37	52	49	67	43	37	28
214	59	57	37	52	48	67	43	37	38
215	66	61	50	46	58	35	40	49	60
216	40	63	50	62	54	58	36	37	70
